

Итоги V Круглого стола Ingenix Group по оценке эффективности инвестиций в российские нефтегазовые проекты

21 июня 2016 г., в Москве, в отеле «Балчуг Кемпински», состоялся юбилейный **V-й Круглый стол по оценке эффективности инвестиций в российские нефтегазовые проекты**. Организатором мероприятия традиционно выступила консалтинговая компания **Ingenix Group**. Основной акцент мероприятия был сделан на поиск и определение надёжных источников данных для оценки эффективности инвестиций в российские нефтегазовые проекты.

В работе Круглого стола в этом году приняли участие более 40 представителей крупнейших российских и зарубежных компаний, научных центров и государственных учреждений: ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых», ФГБУ «РЭА Минэнерго России», ООО «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг», ООО «РН-Эксплорейшн», OMV Aktiengesellschaft (Австрия), АО «Зарубежнефть», ОАО «Ямал СПГ», ООО «Газпромнефть-НТЦ», ПАО АНК «Башнефть», ООО «Арктик СПГ 2», НИУ ВШЭ, РГУ им. Губкина и др. Медиа-партнерами мероприятия выступили профильные отраслевые издания: «Нефть и Капитал», Oil&Gas Journal Russia, «Нефтяное хозяйство», ROGTEC.



Программа Круглого стола на этот раз состояла из трех основных тематических разделов:

- *Государственный взгляд на развитие отрасли: оценка рентабельных запасов как одна из важнейших задач новой классификации запасов УВС, принятой в РФ. Фискальная политика и эффективность российского нефтегазового сектора;*
- *Корпоративный подход: базы данных и стоимостные модели, бенчмаркинг – инструменты российских ВИНК по оптимизации деятельности;*
- *Независимая экспертная оценка: международный опыт организации планирования и проектирования. Альтернативные методы оценки ГРП-проектов и региональные исследования инвестиционной привлекательности активов.*



После короткого приветствия от организатора мероприятия – компании Ingenix Group - деловую программу Круглого стола открыл **Игорь Викторович Шпуров**, Генеральный директор ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых», который озвучил предложения по созданию национальной системы независимой технико-экономической оценки (далее – ТЭО) перспектив освоения запасов и ресурсов углеводородов. Основным органом, регулирующим деятельность независимых оценщиков, должен стать институт компетентных лиц и квалифицированных экспертов в области

недропользования, работающий на принципах независимости и ранжирования экспертов с учетом имеющегося опыта и компетенций. По словам И.В. Шпунова, внедрение системы независимой ТЭО позволит повысить эффективность системы государственного управления недрами, нарушить монополию иностранных оценочных компаний, а также усилить контроль со стороны государства и экспертного сообщества за недропользованием. Отвечая на вопросы аудитории, докладчик отметил, что система национальной ТЭО, в числе прочего, призвана облегчить принятие российскими банками решений о финансировании предприятий отрасли.

И.В. Шпуров в своем докладе также отметил, что высказанные им предложения по созданию системы независимой ТЭО находятся на стадии осмысления и проработки и не являются на настоящий момент официальной и финальной позицией ФБУ «ГКЗ».

Свой взгляд на текущее развитие фискальной политики и эффективность инвестиций в российские нефтегазовые проекты выразил начальник управления по стратегическим исследованиям в энергетике Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации **Александр Александрович Курдин**. В своём выступлении докладчик отметил, что сохраняется вероятность корректировки фискальной политики, несмотря на ухудшение инвестиционного климата в отрасли при отсутствии стабильных и предсказуемых налоговых условий. При этом А.А. Курдин обозначил необходимость гибкого подхода для сохранения привлекательности инвестиций в трудноизвлекаемые запасы, например, через сохранение механизма ускоренной амортизации затрат в освоение таких месторождений.

Корпоративный взгляд на оценку эффективности нефтегазовых проектов представили АО «Зарубежнефть» и ООО «Газпромнефть-НТЦ». Начальник управления по приобретению новых активов АО «Зарубежнефть» **Владимир Юрьевич Полунин** выразил мнение, что для повышения эффективности проектов на территории РФ и увеличения налогооблагаемой базы необходимо предложить Правительству РФ обеспечить финансирование проектов через увеличение уставного капитала компаний с государственным участием. Докладчик также предложил оценивать деятельность госкомпаний не только по росту капитализации и дивидендных выплат, но по общему объему доходов в бюджет (включая НДС и экспортную пошлину).

Представитель ООО «Газпромнефть-НТЦ» **Лев Александрович Пашкевич** поделился опытом «Газпром нефти» по повышению точности оценки операционных затрат при концептуальном проектировании. В основе примененного подхода лежит метод декомпозиции; в качестве элемента аналога используются укрупненные статьи затрат. Представленный инструмент позволяет сформировать операционные затраты с помощью 5 расчетных инженерных модулей по 7 основным технологическим процессам добычи и стоимостной базы данных. На основе собранных данных возможно проведение сравнительного анализа операционных затрат (внутренний бенчмаркинг) зрелых месторождений и определение целевых показателей.



Генеральный директор Ingenix Group **Сергей Витальевич Чижиков** продолжил тему оценки операционных затрат нефтегазовых проектов, обратив внимание участников мероприятия на общемировые тенденции к снижению объемов инвестиций в капитальное строительство и повышение роли управления операционной эффективностью ВИНК. Важным инструментом оптимизации текущей деятельности является сравнительный анализ (бенчмаркинг) стоимости эксплуатации по видам затрат / процессам / объектам. Такие данные могут быть получены от основных игроков рынка через посредничество независимых компаний-интеграторов, что является общепризнанной практикой за рубежом на протяжении уже более 40 лет. В своем докладе С.В. Чижиков отдельно остановился на важности нормализации стоимостных показателей, с тем чтобы «очистить» их от элементов стоимости (географических, геологических и т.д.), не обусловленных эффективностью управления операционной деятельностью.

Профессор, доктор наук, Вице-президент Союза нефтегазопромышленников, почетный нефтяник РФ, Вице-президент по стратегическому развитию ГК «РусгазИнжиниринг» **Наталья Николаевна Андреева** поделилась опытом АО «ГК «РусГазИнжиниринг» при выполнении зарубежных проектов

в области планирования и проектирования объектов нефтегазового строительства, отметив, что внедрение полученных компетенций и инструментов в российскую практику проектирования позволит значительно повысить точность оценки стоимости строительства и снизить риски увеличения бюджета проекта. Тщательная проработка принципиальных проектных решений на ранних стадиях позволяет не только повысить качество проектирования, но и ощутить важность своего вклада каждому участнику команды. Н.Н. Андреева также отметила важность 3D моделирования, в том для целей снижения вероятности ошибки при подготовке спецификаций.

С докладом об альтернативном подходе к оценке нефтегазовых проектов выступил **Юрий Петрович Ампилов**, профессор, доктор наук, действительный член Российской Академии Естественных Наук, заслуженный деятель науки Российской Федерации. В свете крайней неопределенности и неустойчивости предпосылок, используемых при планировании доходным методом (геологические параметры, подходы к разработке, уровень затрат, цена на углеводороды), Ю.П. Ампилов предложил применять индексную (рейтинговую) систему оценки месторождений: геологический индекс соответствует категориям российской классификации запасов и ресурсов углеводородного сырья, технологический индекс характеризует возможность использования существующих технологий добычи, экономико-географический индекс отражает развитие инфраструктуры и рынков сбыта. Отметил, что данная система индексов подходит как для новых, так и для зрелых месторождений.

Завершил мероприятие **Алексей Игоревич Ефремов**, инженер новосибирского филиала ФГБУ «ВНИГНИ» с докладом на тему: «Количественная и стоимостная оценка ресурсов как основа для принятия решений об инвестициях в новые районы». В докладе А.И. Ефремов кратко изложил результаты большой работы коллектива института по применению методики геолого-экономической оценки ресурсов углеводородного сырья при оценке ресурсного потенциала Восточной Сибири и Республики Саха (Якутия).



По завершению деловой программы участников ждал фуршет по случаю празднования юбилейного V-го Круглого стола Ingenix Group. В ходе неформального общения участники поблагодарили организаторов за интересную и насыщенную деловую программу, а также высказали общее мнение, что данное мероприятие является уникальной профессиональной площадкой для обсуждения актуальных вопросов в области оценки эффективности инвестиций в разработку и обустройство нефтегазовых месторождений.

Учитывая возрастающий с каждым годом интерес к мероприятию, организаторы анонсировали проведение VI Круглого стола по оценке затрат на разработку и обустройство нефтегазовых месторождений, который планируется провести в июне следующего года.